



Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Башкирский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

***ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ  
МЕДИЦИНСКОГО ВУЗА И  
ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ  
РЕГИОНАЛЬНОГО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА И  
ДОСТУПНОСТИ МЕДИЦИНСКОЙ  
ПОМОЩИ НАСЕЛЕНИЮ***

Ахмерова С.Г.,  
д.м.н., профессор

# БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ СЕГОДНЯ

- обучается 7739 студентов, 1608 ординаторов, 227 аспирантов со всей России, Ближнего и Дальнего зарубежья
- работает 2915 человек, в том числе докторов наук – 266, кандидатов наук - 661
- повышение квалификации прошли 11 629 врачей и провизоров



# БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ СЕГОДНЯ



➤ В Клинике БГМУ развернуто 725 коек различного профиля. Амбулаторная служба представлена специализированным консультативно-диагностическим центром. В 2018 году открыт первый в ПФО Центр роботической хирургии



➤ Клиническая стоматологическая поликлиника (КСП) Клиника рассчитана на 300 посещений в смену, ведётся также обслуживание по ОМС студентов высших учебных заведений г. Уфы численностью свыше 44000 человек



**Стратегия  
развития медицинской науки  
в Российской Федерации на период до 2025 года  
(утв. Распоряжением Правительства РФ  
от 28 декабря 2012 г. № 2580-р)**



**Цель:** развитие медицинской науки, направленное на создание высокотехнологичных инновационных продуктов, обеспечивающих на основе трансфера инновационных технологий в практическое здравоохранение сохранение и укрепление здоровья населения

**Стратегия  
развития медицинской науки  
в Российской Федерации на период до 2025 года  
(утв. Распоряжением Правительства РФ от 28  
декабря 2012 г. № 2580-р)**




**Стратегия направлена** на реализацию государственной политики в сфере здравоохранения, повышение качества и доступности медицинской помощи населению Российской Федерации, включая разработку инновационной продукции, освоение критически важных технологий и развитие компетенций

**Приказ Министерства здравоохранения  
Российской Федерации  
№ 844 от 26 ноября 2015 года  
«Об организации работы по формированию научно-  
образовательных медицинских кластеров»**



**Научно-образовательный медицинский кластер -**  
территориальное или профильное функциональное  
объединение организаций, осуществляющих образовательную  
деятельность и (или) научную (научно-исследовательскую)  
деятельность, подведомственных Министерству  
здравоохранения Российской Федерации, создаваемое в целях  
взаимодействия между участниками кластера для решения  
стратегических задач в сфере охраны здоровья граждан

**Приказ Министерства здравоохранения  
Российской Федерации № 844 от 26 ноября 2015 года  
«Об организации работы по формированию научно-  
образовательных медицинских кластеров»**



**Цель:**

- реализация современной эффективной корпоративной системы подготовки квалифицированных специалистов здравоохранения,
- создание эффективной инновационной системы непрерывного профессионального образования (подготовка кадров высшей квалификации и дополнительное профессиональное образование),
- реализация инновационных проектов на основе интеграции научного, образовательного и инновационного потенциала участников кластера

**Приказ Министерства здравоохранения  
Российской Федерации  
№ 844 от 26 ноября 2015 года  
«Об организации работы по формированию  
научно-образовательных медицинских кластеров»**



**Башкирский государственный медицинский  
университет вошел в состав  
научно-образовательного медицинского кластера  
Приволжского федерального округа -  
«Нижневолжский»**



**Решение коллегии Министерства здравоохранения  
Республики Башкортостан от 03 августа 2018 г.  
«Об организации работы по формированию научно-  
образовательного медицинского кластера  
Республики Башкортостан»**

- **заключено и реализуется четырехстороннее соглашение о сотрудничестве в сфере развития здравоохранения Республики Башкортостан между:**
- Башкирским государственным медицинским университетом,
  - Министерством здравоохранения Республики Башкортостан,
  - Башкирским территориальным Фондом ОМС,
  - Башкирским территориальным органом Росздравнадзора

**Решение коллегии Министерства здравоохранения  
Республики Башкортостан от 03 августа 2018 г.  
«Об организации работы по формированию научно-  
образовательного медицинского кластера Республики  
Башкортостан»**

- проведен анализ и дано экспертное заключение на федеральный проект «Медицинские кадры России» и на национальный проект Республики Башкортостан «Здравоохранение»**
- введена должность проректора Башкирского государственного медицинского университета по региональному развитию здравоохранения**
- создано Управление проектной деятельностью и организован центр бережливых технологий**



**Проректор по  
региональному развитию  
здравоохранения БГМУ**

**ЧПЗ**

**Председатель общественного  
совета при МЗ РБ**



**В ВУЗЕ**

**прямое подчинение      взаимодействие**

**Управление проектной  
деятельностью**

- Кафедры общественного здоровья и здравоохранения**
- Учебный центр «Бережливых технологий»**
- Волонтерский центр**
- Центр содействия трудоустройству и сопровождения выпускников**
- Клинические кафедры**

**Главные внештатные специалисты РБ**  
**Заместители руководителя МЗ РБ в регионе**  
**Представитель ТФОМС**  
**Представитель территориального органа Росздравнадзора**  
**Руководители медицинских колледжей**

**информация**

**информация**

**информация**

**Орган исполнительной власти субъекта в сфере охраны здоровья граждан**

---

**Территориальный ФОМС**

---

**Территориальный орган Росздравнадзора**

- Анализ деятельности системы здравоохранения в регионе**
- Аудит отдельных медицинских организаций и медицинских специалистов**



**Корректировка и обновление региональных программ развития здравоохранения, кадрового обеспечения отрасли, формирование эффективного кадрового резерва**

**Практические рекомендации по улучшению системы, помощь при внедрении и контроле их реализации**

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ БГМУ

## ЦЕЛЬ

внедрение системы проектного управления для достижения качественной и своевременной реализации программы стратегического развития Университета

## ЗАДАЧИ

- реализация пилотных проектов по видам деятельности Университета, направленных на повышение эффективности использования существующего кадрового потенциала, материально-технической базы, методов управления
- активизация работы в области инновационного развития
- участие в федеральных, долгосрочных и ведомственных целевых программах модернизации образования и науки

# **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ МЕДИЦИНСКОГО УНИВЕРСИТЕТА**

## **ПОЛОЖЕНИЕ**

**об Управлении проектной деятельностью  
федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Башкирский государственный  
медицинский университет» Министерства здравоохранения  
Российской Федерации**

- 1. Общие положения**
- 2. Основные задачи**
- 3. Функции**
- 4. Организация деятельности**



# МЕТОДИКА РАБОТЫ

- 1. Определение проблемных зон, выбор проектов**
- 2. Формирование целей, дорожной карты, тактического плана реализации**
- 3. Реализация проектов, применение методов и инструментов бережливого производства**
- 4. Отслеживание результатов реализации проекта, принятие решения о его закрытии или пролонгировании**

# **СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

**Проектный офис  
ТЕХНОЛОГИИ  
БЕРЕЖЛИВОГО  
ПРОИЗВОДСТВА**

**Проектный офис  
РАЗВИТИЕ  
ОБРАЗОВАНИЯ**

**Проектный офис  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С  
РЕГИОНАЛЬНЫМ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ**

## Проектный офис

# ТЕХНОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

*«Любой проект должен быть основан на принципах внедрения бережливого производства.*

*Это важно, потому что наши национальные системы здравоохранения и образования ориентированы на создание пациентореинтированной помощи.*

*Нам важно оказывать не только качественную медицинскую помощь, готовить квалифицированные кадры, но и создавать комфортные условия для обучения студентов и курсантов и выздоровления пациентов»*



*В.И. Скворцова  
Министр здравоохранения  
Российской Федерации*

# Проектный офис ТЕХНОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Создание управления проектной деятельностью БГМУ

Качество подготовки кадров

Организация доступного медицинского сервиса в  
Клинике БГМУ

Повышение удовлетворенности оказания услуг в  
ИДПО

Эффективный документооборот. Командировки  
сотрудников, поездки обучающихся

Питание в столовой БГМУ

Повышение эффективности научной деятельности

# Проектный офис РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

## **Задачи:**

- создание медицинских классов
- работа с талантливыми детьми
- привлечение выпускников медицинских колледжей
- развитие волонтерского движения

➤ лицензирование и аккредитация новых медицинских специальностей (бакалавриат, специалитет, магистратура, ординатура, аспирантура)

➤ открытие медицинских классов в образовательных организациях республики

➤ проект «Медицина будущего», повышение конкурентоспособности университета



# **Проектный офис ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕГИОНАЛЬНЫМ ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ**

**➤ анализ показателей деятельности системы здравоохранения в регионе**

**➤ аудит деятельности отдельных медицинских организаций и медицинских специалистов, коррекция компетенций**

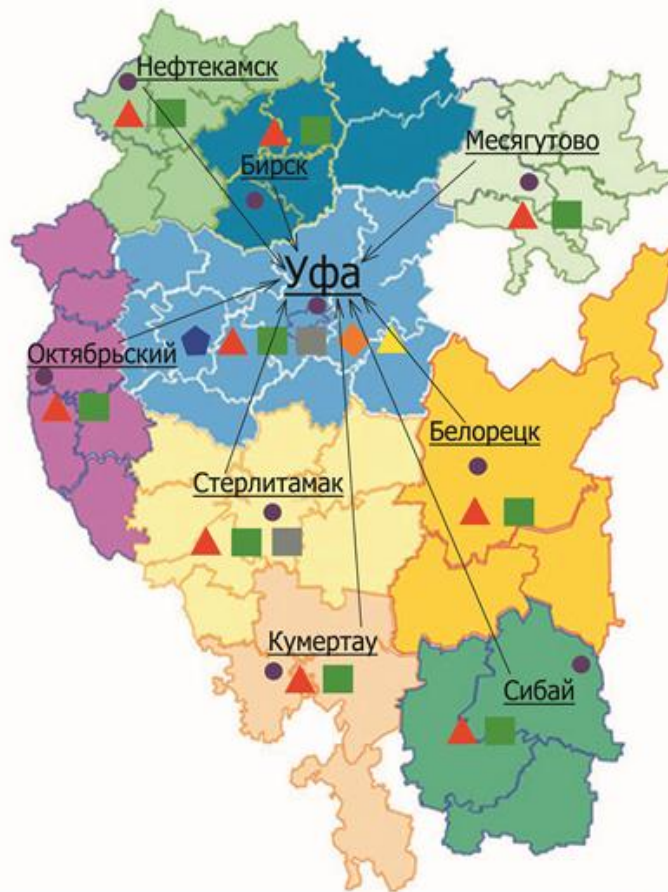
**➤ развитие регионального научно-образовательного медицинского кластера Республики Башкортостан**

## **Приказ БГМУ от 17.10.2018г. № 175**

### **«О деятельности ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России в рамках регионального научно-образовательного медицинского кластера Республики Башкортостан»**

- положение о деятельности ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России в рамках регионального научно-образовательного медицинского кластера Республики Башкортостан**
- структура и перечень организаций, входящих в региональный научно-образовательный медицинский кластер Республики Башкортостан**
- список лиц, осуществляющих взаимодействие с организациями, входящими в региональный научно-образовательный медицинский кластер Республики Башкортостан (ответственный, кураторы)**

## Научно-образовательный медицинский кластер Республики Башкортостан



### Состав межмуниципальных специализированных медицинских округов:

с. Месягутово, Дуванский район, Белокатайский район, Кигинский район, Мечетлинский район, Салаватский район

г. Белорецк, Абзелиловский район, Учалинский район, Бурзянский район

г. Кумертау, Мелеузовский район, Кугарчинский район, Куоргазинский район, Зианчуринский район

г. Октябрьский, Туймазинский район, Бакалинский район, Шаранский район, Белебеевский район, Бижбулякский район, Ермеевский район

г. Sterlitamak, Альшеевский район, Аургазинский район, Гуфурыйский район, Sterlitamakский район, Sterlibashevский район, г. Салават, Ишимбайский район, Федоровский район, Миякинский район

г. Нефтекамск, г. Агидель, Дюртюлинский район, Янаульский район, Илишевский район, Калтасинский район, Краснокамский район, Татышлинский район, Бакалинский район

г. Sibay, Баймакский район, Зилаирский район, Хайбуллинский район

г. Бирск, Аскинский район, Балтачевский район, Буреевский район, Караидельский район, Мишкинский район

г. Уфа, Уфимский район, Иглинский район, Благовещенский район, Нуримановский район, Чишминский район, Архангельский район, Благоварский район, Буздякский район, Давлекановский район, Кармаскалинский район, Кушнаренковский район, Чемагушевский район

- ▲ Сосудистый центр
- Гематологический центр
- Травматологический центр
- Перинатальный центр
- ◆ Токсикологический центр
- ▲ Ревматологический центр
- ◆ Ожоговый центр

**В рамках межмуниципальных специализированных медицинских округов Республики Башкортостан сформированы научно-образовательные медицинские кластеры (округа)**

# Башкирским государственным медицинским университетом

- заключены и реализуются трехсторонние соглашения о сотрудничестве в сфере развития здравоохранения в межмуниципальных специализированных медицинских округах между:
- Башкирским государственным медицинским университетом,
  - руководителями межмуниципальных специализированных медицинских округов,
  - **руководителями медицинских колледжей**

**В рамках реализации  
Соглашений о сотрудничестве  
в сфере развития здравоохранения в межмуниципальных  
специализированных медицинских округах**

- проводится мониторинг деятельности медицинских организаций**
- анализ кадрового обеспечения, включая информацию о повышении квалификации медицинских и фармацевтических работников**
- оказывается консультативно-методическая помощь, в том числе с использованием телекоммуникационных технологий**
- проводятся конференции, семинары, обучение врачей по актуальным проблемам здравоохранения**



## Для мониторинга (период подготовки к выездам)

- разработан алгоритм анализа показателей деятельности системы здравоохранения в округах с целью совершенствования организации оказания медицинской помощи населению
- разработан чек-лист для анализ демографических показателей в округах с целью разработки практических рекомендаций по снижению смертности и повышению рождаемости для конкретных территорий
- представлена схема консультаций преподавателей БГМУ пациентов в закрепленных округах, отбор пациентов для консультаций и госпитализации в Клинику БГМУ

# План выездных мероприятий

- анализ кадрового обеспечения медицинских организаций, включая информацию о профессиональной подготовке медицинских и фармацевтических работников
- решение вопросов об организации выездной практики для ординаторов
- оказание консультативно-методической помощи медицинским организациям
- информирование об алгоритме открытия медицинских классов в образовательных организациях республики



**Согласно плана мероприятий  
осуществляются выезды ответственных преподавателей**



**Проводятся конференции для врачей, семинары, мастер-классы**

**Взаимодействие ведется в он-лайн режиме, на платформе сети Интернет, ватцап, с использованием дистанционных и телемедицинских технологий**





**По согласованию с Министерством здравоохранения Республики Башкортостан и на основании заявок от медицинских организаций ординаторы направляются на производственную (клиническую) выездную практику по месту будущего трудоустройства  
В 2018 году в районы было направлено 109 ординаторов  
В 2019 году за 3 месяца на практику выехало более 100 ординаторов**



**Федеральный закон  
от 03.08.2018 № 337-ФЗ**

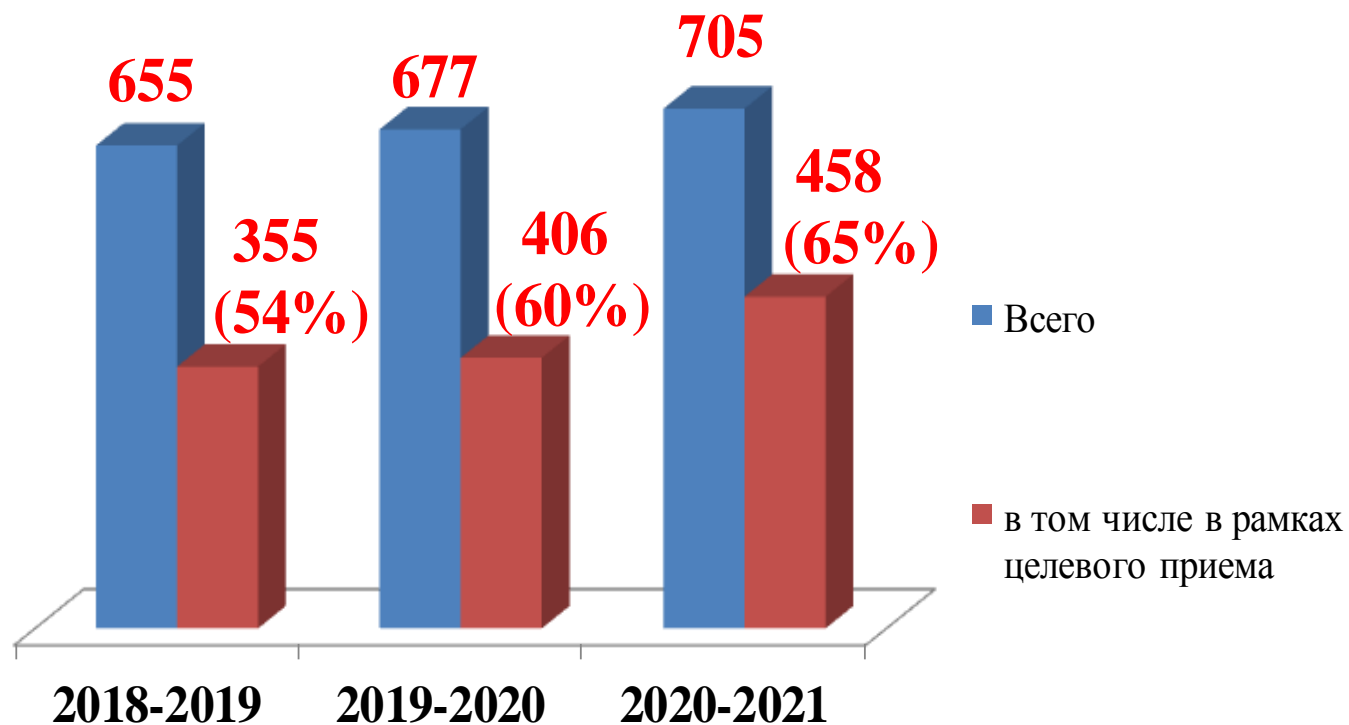
**«О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования целевого обучения»**

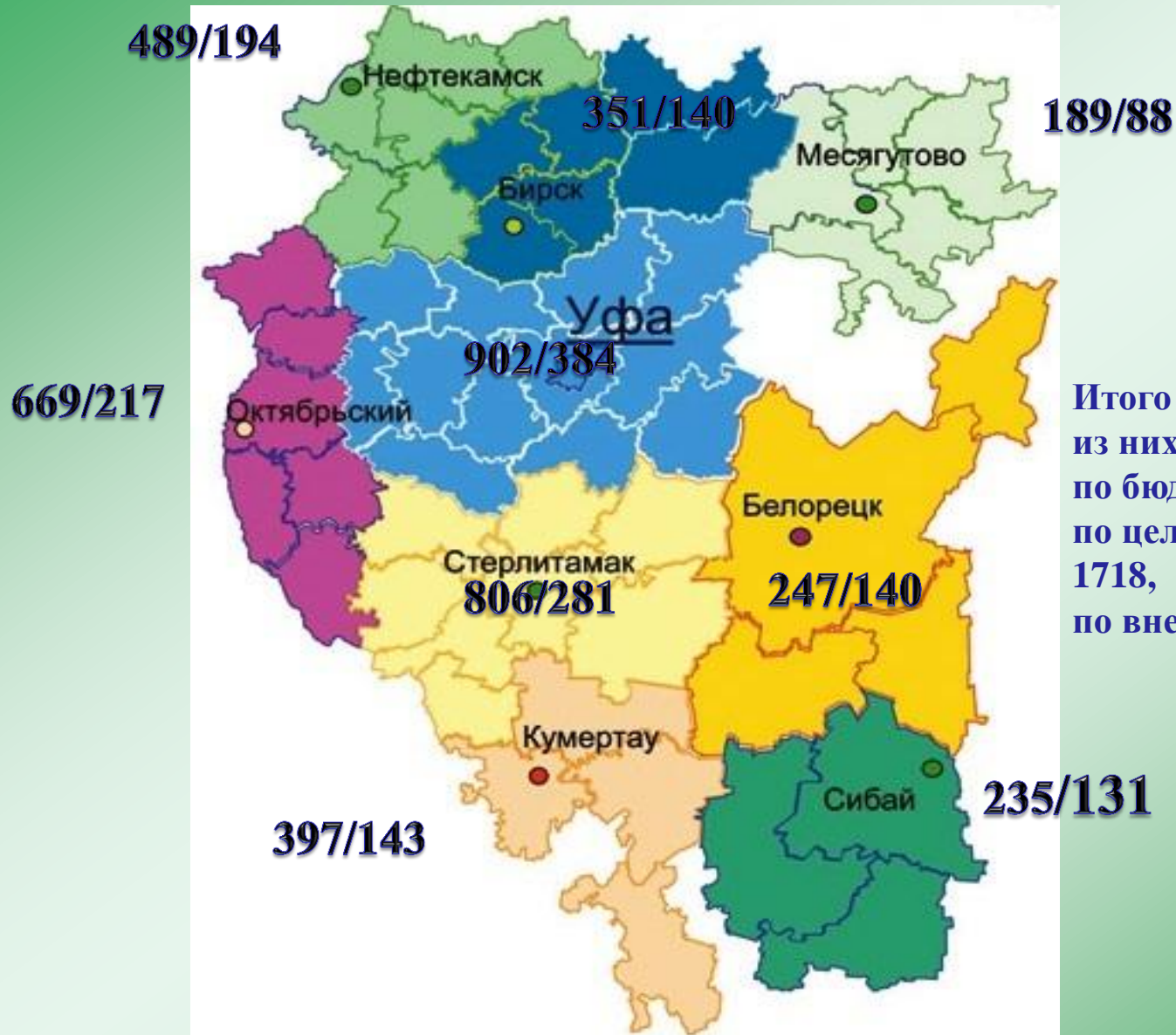
*Закон вступил в силу 1 января 2019 года*

**Распоряжение  
Правительства Российской Федерации  
от 11 февраля 2019 г. №186-р**

**Перечень специальностей, направлений подготовки, по которым проводится прием на целевое обучение по образовательным программам высшего образования в пределах установленной квоты**

**Сравнительные показатели  
контрольных цифр приема,  
в том числе в рамках целевого обучения  
(студенты)**

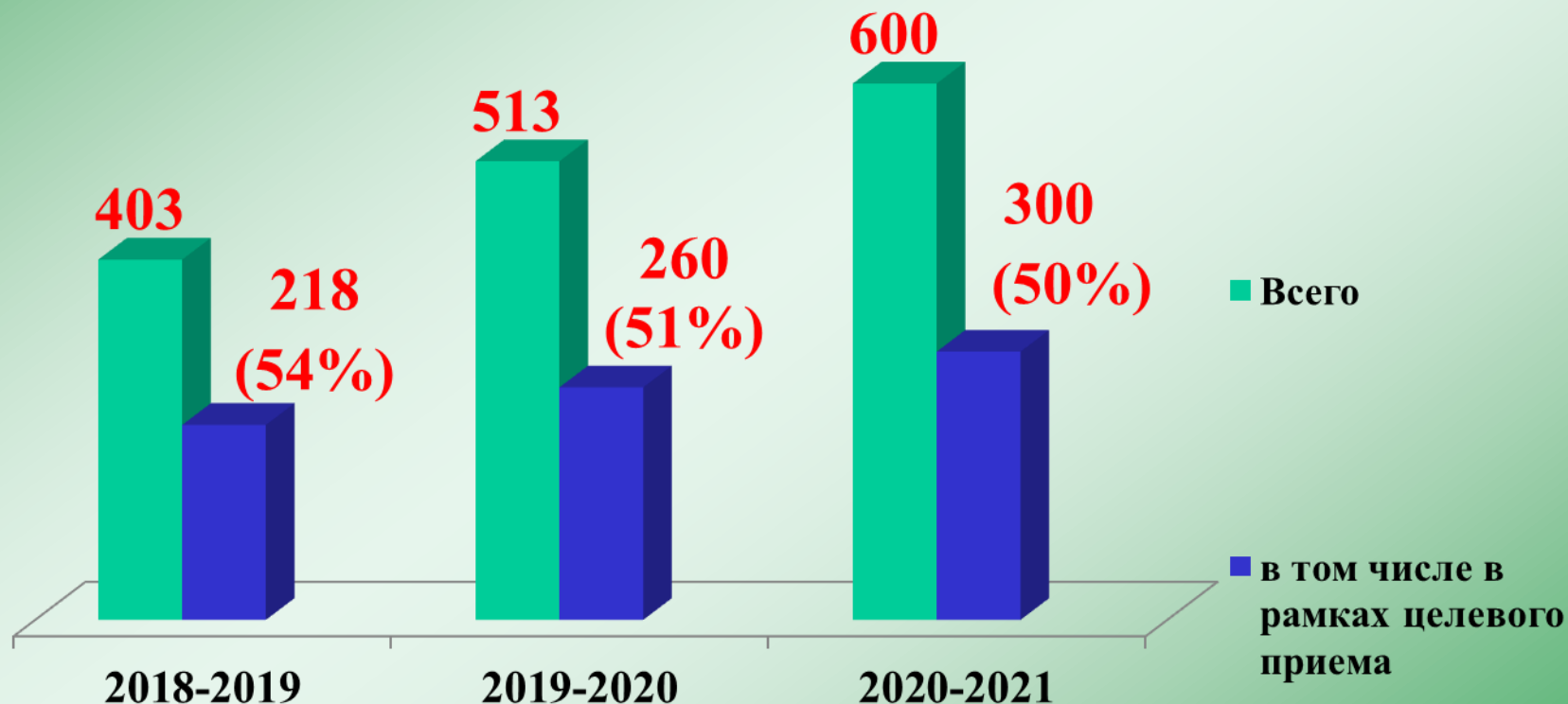




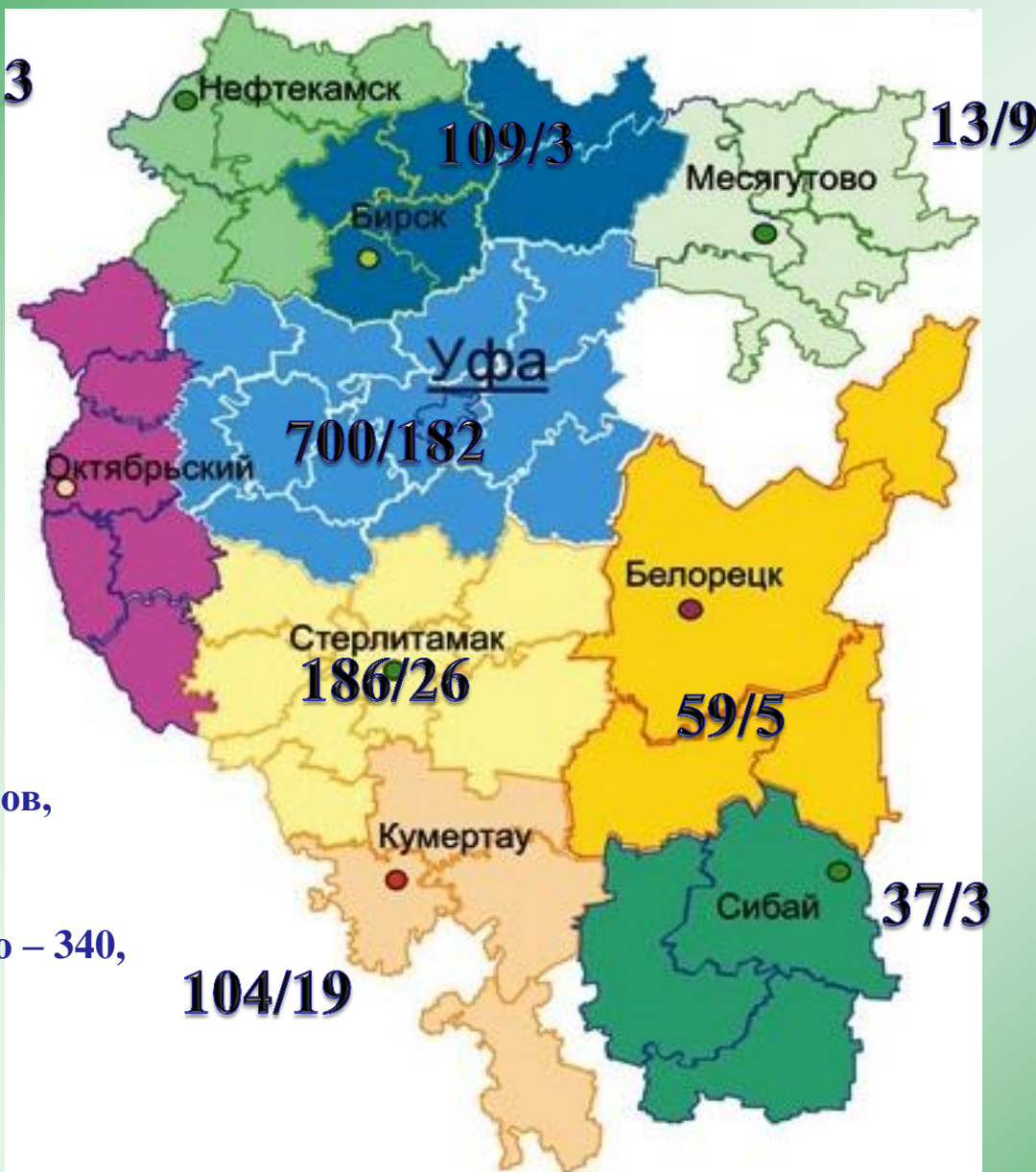
Итого 7739 студентов,  
из них  
по бюджету - 3749,  
по целевому обучению –  
1718,  
по внебюджету - 3990

**Численность обучающихся студентов по районам  
Республики Башкортостан (всего/ по целевому обучению)**

**Сравнительные показатели  
контрольных цифр приема,  
в том числе в рамках целевого обучения  
(ординатура)**



68/13



98/18

700/182

Уфа

13/9

Стерлитамак  
186/26

Белорецк  
59/5

104/19

Сибай  
37/3

Итого 1610 ординаторов,  
из них  
по бюджету - 619,  
по целевому обучению – 340,  
по внебюджету - 991

Численность обучающихся ординаторов  
по районам Республики Башкортостан (всего/ по целевому обучению)



# **Постановление Правительства Республики Башкортостан**

**№ 566 от 30 ноября 2017 г.**

**«Об утверждении Порядка предоставления мер социальной поддержки лицам, обучающимся на основании договора о целевом обучении для последующего трудоустройства в медицинские организации Республики Башкортостан»**

**Меры социальной поддержки предоставляются следующим категориям граждан:**

**- лицам обучающимся по программам специалитета (Лечебное дело, Педиатрия, Стоматология, Фармация, Медико-профилактическое дело) на условиях договора о целевом обучении, заключенного с Минздравом РБ, начиная с 2017 года в размере 5000 рублей**

**- лицам, обучающимся по программам ординатуры на условиях договора о целевом обучении, заключенного с Минздравом РБ, начиная с 2017 года в размере 8000 рублей (закон позволяет Главам муниципалитетов и главным врачам дополнить любыми материальными и нематериальными инициативами)**





**Проведение рабочих совещаний Глав муниципальных образований и главных врачей центральных районных больниц со студентами и ординаторами**

## **Организационно-методическая поддержка ГБУЗ РБ ЦГБ г. Сибай сотрудниками БГМУ**

- выезды и консультации в соответствии с планом мероприятий, проводимом в Сибайском межмуниципальном специализированном медицинском кластере**
- выездные мероприятия в составе мультидисциплинарной бригады врачей (в том числе проведены семинары и мастер-классы для врачей, Школы здоровья для пациентов, выступления в СМИ, участие в пресс-конференциях)**
- выездная производственная практика для ординаторов (выехало 25 ординаторов)**

**ДПП «Ранняя диагностика и лечение пациентов с наиболее распространенными неинфекционными заболеваниями на основе клинических рекомендаций (болезни системы кровообращения, болезни органов дыхания, злокачественные новообразования)»**

**Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации врачей, участвующих в оказании первичной медико-санитарной помощи**

**Программа разработана в целях исполнения Поручений Протокола видеоселекторного совещания Министерства здравоохранения Российской Федерации от 03.09. 2018г. № 73.17.3 (пункт 1.2. г, к плану внедрения клинических рекомендаций в практику работы врачей, участвующих в оказании первичной медико- санитарной помощи)**

# **Институт дополнительного профессионального образования (ИДПО БГМУ)**

**➤ профессиональная переподготовка специалистов**

**➤ повышение квалификации специалистов**

**➤ обеспечение непрерывного медицинского образования  
медицинских и фармацевтических работников**

**➤ проведение образовательных мероприятий:  
конференции, семинары, вебинары, мастер-классы,  
стажировки**





**Объединенный аккредитационно-симуляционный центр  
для врачей Республики Башкортостан**



**Башкирский  
государственный  
медицинский  
университет**



**Министерство  
здравоохранения  
Республики Башкортостан**



**Медицинские  
организации  
Республики  
Башкортостан**





**Благодарю за внимание**